

柳州职业技术学院文件

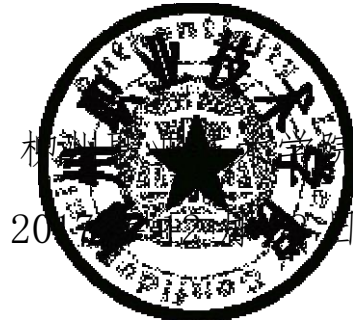
柳职院字〔2017〕62号

关于印发《柳州职业技术学院“十三五” 校园基本建设与后勤保障建设规划》的通知

校属各部门：

为贯彻落实《国家中长期教育改革和发展规划（2010-2020年）》、《广西壮族自治区中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020年）》，依据《广西壮族自治区教育事业发展“十三五”规划》、《柳州职业技术学院“十三五”教育事业发展规划》，经学校研究，制定了《柳州职业技术学院“十三五”校园基本建设与后勤保障建设规划》，现印发给你们，请予以遵照执行。

附件：柳州职业技术学院“十三五”校园基本建设与后勤保障建设规划



附件：

柳州职业技术学院“十三五” 校园基本建设与后勤保障建设规划

校园基本建设是学校进一步发展的物质基础，后勤保障建设是确保学校正常运转的支撑条件，为贯彻落实《国家中长期教育改革和发展规划（2010-2020年）》、《广西壮族自治区中长期教育改革和发展规划纲要（2010-2020年）》，依据《广西壮族自治区教育事业发展“十三五”规划》、《柳州职业技术学院“十三五”教育事业发展规划》，制定本规划。

一、建设基础

学校基本建设、资产管理、后勤服务是学院工作的重要组成部分，它承担着环境育人、管理育人、服务育人的重要职能。随着我国高等职业教育事业的快速发展，国家对职业教育的投入持续增长，对规范基建管理、合理配置资源、强化资产管理、提升服务质量的要求越来越高，原有的后勤管理理念、模式、方式、方法已经不能很好地适应学院发展的需要，在新的形势下学校后勤管理面临着新的挑战 and 机遇，学校后勤必须转变观念，统筹兼顾、量力而行，主动适应、主动服务于提高学校人才培养质量这个中心任务，坚持创新发展，坚持后勤服务社会化方向不动摇，全面建设学校新型后勤保障体系。

(一)“十二五” 后勤工作取得的主要成绩

1. 基本建设方面:

累计投入 6500 多万元，社湾校区办学硬件条件不断改善。其中，投入 2500 万元（不含设备投入，下同），建成社湾校区第一栋空调化 16 号学生公寓，建筑面积 1.25 万平方米，容纳学生 1500 人，有效缓解了社湾校区住宿紧张的困难；投入 1500 万元，建成新实训大楼，建筑面积 1.16 万平方米，大大缓解了机电、汽车、电信、贸旅、财经等二级学院实训场地严重不足的困难；投入 1000 万元，建成 3 个网球场、完成 10 片室外篮球场地塑胶改造、D 区山体改造工程、D 区栈道景观工程、A 区行政楼装修改造工程、图书馆精品书屋等装修改造工程；投入 1000 万元，每年暑假对新生宿舍进行翻新改造，改善住宿条件；投入 500 万元，配合二级学院先后完成机电实训大楼地面改造工程、中兴通信实训中心、物流实训基地等 10 多个实训基地的装修改造工程。

官塘新校区工程建设取得突破性进展。经过艰苦不懈努力，我校官塘新校区工程规划用地 1000 亩，净用地 711 亩，建筑总面积 38 万平方米，总投资 12 亿元，“十二五”先后完成了该项目的可研、设计、报批、征地、筹资等前期工作，其中一期工程投资 3.5 亿元，完成建筑面积 12 万平方米，从 2015 年底开始施工。

2. 节能建设方面：成功创建国家节约型公共机构示范单位，率先成为全区高职院校唯一“全国节约型公共机构示范单位”。获得中央财政 500 万元节能减排专项资金支持，学校配套 480 万元，学校节能建设方案顺利通过住建部评审并从 2015 年起开始实施。

3. 资产管理方面：

1) 设备设施采购卓有成效，年均节约资金 205 万元。“十二五”期间累计完成政府采购项目 167 项，预算金额 1.42 亿元，合同金额 1.32 亿元，年均采购金额 2640 万元，节约资金 973 万元，预算节约率 6.86%；完成校内评标采购项目 134 项目，预算金额 348.4 万元，合同金额 291.8 万元，节约资金 56.6 万元，预算节约率 16.25%。

2) 资产管理规范有序，资产总额稳步增长。“十二五”期间完成了全校资产清查、北校区资产移交、闲置资产处置等重要工作，截至 2015 年底，全校资产总额 53387 万元，其中设备总值 20856 万元(其中教学科研仪器设备值 11662 万元)，与“十一五”末期相比学校资产总额增长了 230%。

3) 教学设施不断改善，服务能力显著增强。“十二五”期间学校教室多媒体设施全部覆盖，机房、语音室稳步增长，教学信息化水平不断提高，据统计，截至 2015 年底我校建成多媒体教室 123 间（含南校区 25 间）、计算机机房 38 间（含南校区

6 间)、语音室 4 间, 拥有教学用计算机 2399 台套。

4. 后勤服务方面: “十二五”期间我校成功创建自治区“卫生优秀学校”; 狠抓自治区“标准化食堂”评估标准系统落实, 餐饮服务质量不断提高; 加强物业监管, 维修及时率、维修满意率不断攀升, 双双超过 90%; 在校园内增加开水机、电动车充电设施等, 不断拓展服务师生能力。

“十二五”末期我校基本办学指标完成情况表

综合类高校标准 基本办学指标	2015 年末 实际	专科 标准	本科 标准	与专科 标准 差距	与本科 标准 差距	备注 标准来源: 教育部 教发〔2004〕2 号
1. 生均教学行政用房面积 (平方米/生)	7.17	14	14	-6.83	-6.83	2016 年底起已达标
2. 生均教学科研仪器设备值 (元/生)	10808	4000	5000	+6808	+5808	
3. 生均占地面积 (平方米/生) (按学校现有占地总面积 1111 亩(其中官塘 711 亩, 社湾 400 亩)计算, 我校最大在校全日制学生数限额为 13715 人)	30	54	54	-24	-24	2016 年起已达 66, 但官塘校区土地证被东城公司抵押融资期限至 2019 年才能解压
4. 生均宿舍面积 (平方米/生)	6.79	6.5	6.5	+0.29	+0.29	按行业最新标准 8 平方米仍有差距
5. 百名学生配教学用计算机台数 (台)	21.3	8	10	+13.3	+11.3	
6. 百名学生配多媒体教室和语音室座位数 (个)	58.9	7	7	+51.9	+51.9	
7. 新增教学仪器科研设备所占比例 (%)	>20	10	10	>+10	>+10	凡教学仪器设备总值超过 1 亿元的高校, 当年新增教学仪器设备值超过 1000 万元即为合格

（二）“十二五” 后勤工作存在的主要问题

1. **基本建设规划缺乏系统性顶层设计。**基本建设规划与学校发展战略、专业发展规划结合度不高，教学实训场地与教学实训设备匹配度较低，布局分散，不够合理，教学场地资源利用效率不高，全校平均实训室使用率仅在 15%左右。缺乏统筹兼顾，优化资源配置的机制与方法。

2. **基本建设、设备投入在各二级学院之间不平衡。**二产类专业的投入比重大，三产类专业的投入比重少，与各二级学院对学校发展的贡献度不匹配，比如生均教学仪器设备值最高的二级学院达到 2 万多元，最低的不足 0.2 万元。

3. **官塘新校区基本建设资金筹措压力大。**“十三五”新校区建成需要投入 12 亿元（不含征地成本），目前落实的资金不足一半，未来投资压力巨大，需要统筹兼顾，多渠道筹措资金。

4. **资产管理重投入轻管理。**无论是基本建设还是教学设施设备普遍存在争取项目争先恐后，一旦建成后续管理简单粗放，导致实训设施、教学设备利用率不高，有的甚至长期闲置，还有一些部门随意处置资产，乱扔乱放。部分设备老化严重且分布较为分散，越来越难以满足教学需求。比如，至 2015 年，机龄大于 5 年的机房有 15 间，电脑约 794 台，约占总数的 46%（其中机龄大于等于 8 年的机房有 10 间，电脑约 526 台，约占总数的 30%）。设备更新压力大，维护工作量不断增大。

5. **社湾校区学生公寓历史欠账较多。**不少宿舍还存在生均面积不达标现象，住宿拥挤，家具落后，学生反响强烈，需下大力气逐步整改。

6. **后勤管理制度体系不完善，信息化水平有待提高。**比如基建、资产、食堂、物业等管理缺乏实时监控系统，少数区域还存在监管盲区，比如对第三方服务管理监管不到位，再比如后勤部门职责过于庞杂，与相关部门存在职责交叉重叠，严重制约了后勤服务质量的进一步提升。

7. **后勤管理专业人才十分匮乏。**尤其是资产管理、基建管理、设备管理人才不足，后勤人员疲于奔命，整体保障能力和服务水平与新时代发展要求仍有较大差距，不能满足广大师生日益增长的多样性服务需求，严重制约了后勤服务质量的进一步提升。

二、指导思想

紧紧围绕创建全国一流高职院校的战略目标，坚持“环境育人、服务育人、管理育人”的服务宗旨，按照“安全、环保、节地、节水、节能、节材”的基本方针做好校园基本建设规划与节能建设规划，以人为本、统筹兼顾、科学决策、规避风险、实事求是、量力而行、突出重点、把握节奏、保证安全，以建设现代化、高品位的高校校园为目标，体现学校独创特色与精神内涵，构建资源节约型、环境友好型校园，使校园新老建筑

和谐共存，实现人与自然环境的和谐统一。按照“规范、高效、满意、廉洁”的原则做好资产管理与后勤服务规划，不断完善与学校发展相匹配的高品质后勤服务保障体系，为学校发展提供强大的办学硬件支撑和软件服务保障。

三、发展目标与主要指标

(一) 发展目标

1. 官塘校区建设工程基本完成：办学条件得到根本改善，办学基础能力和办学实力得到明显提升；校园环境明显改善，构建和谐育人环境。，打造“一路一景”花园式校园，形成“一带”、“两轴”、“四区”的基本框架，为柳州打造西部地区最大、最具特色的职业教育品牌发挥示范引领作用。

2. 建立安全的后勤：一切从实际出发，防微杜渐，居安思危，建立健全后勤安全风险应对机制，采取有效措施确保基本建设、建筑物、食品卫生、二次供水、特种设备安全，确保无重大安全事故发生。

3. 打造高效的后勤：规范基建、资产、节能、后勤管理，打造运行高效、执行力与应急处理能力较强的后勤管理队伍。

4. 创建满意的后勤：建立机制比较合理，工作比较高效，师生比较满意的后勤，十三五末期后勤服务质量师生满意度整体目标到达 80%。

(二) 主要指标

“十三五”主要指标表

指标名称	2016年	2017年	2018年	2019年	2020年
资产总额(万元)	56056	88859	91802	94892	98137
设备总值(万元)	25000	28500	32000	35500	39000
其中:教科研设备值	16000	19000	22000	25000	28000
基建总投入(万元)	43000	56000	77000	97000	117000
精致化景观数量(个)	6	8	10	11	12
教学及行政用房建筑面积(万平方米)	14.24	14.77	19.77	23.47	24.97
学生公寓建筑面积面积	10.33	10.33	10.33	13.53	17.53
食堂建筑面积	1.79	1.79	1.79	1.79	2.69
文体场地面积	4.57	4.57	4.57	7.57	10.07
单位面积年综合能耗[kgce/(m ² ·a)]	0.29	0.25	0.25	0.22	0.21
人均综合能耗[kgce/(per·a)]	43	48	65	64	65
后勤服务质量满意度%	72%	74%	76%	78%	80%

四、建设任务

(一) 官塘校区基本建设工程

官塘新校区项目规划用地 1000 亩，建设净用地 711 亩，一次规划分两期建设，总建筑面积 38 万平方米，总投资 12 亿元，达到 8500 人的办学规模。一期（2015-2016 年）完成建筑面积 12 万平方米，完成投资 3.5 亿元，满足 4000 人的住宿规模，机电工程学院及汽车工程学院的机械工程专业入驻，缓解社湾校区的住宿和教学用房压力。二期（2017—2020 年）完成建筑

面积 26 万平方米，完成投资 8.5 亿元，满足 4500 人的住宿规模。可以满足财物学院、汽车学院整体搬迁办学的需要。

至“十三五”末，官塘新校区工程建设基本完成，办学条件将得到根本改善，办学基础能力和办学实力将得到明显提升；校园规划充分利用地形高差优势，建设地下车库（机动车停车位 835 个），做到路面无机动车，校园绿化景观以空间为轴的景观构思，打造“一路一景”花园式校园，立足于大区域绿化生态环境，空间上呈现“一带”、“两轴”、“四区”的基本框架格局，适度加大绿化面积，为今后发展预留空间，校园环境明显改善，构建和谐育人环境。

官塘校区基建工程进度表

分期	一期	二期				
建成时间	2016 年	2017 年	2018 年	2019 年	2020 年	合计
建设项目	教学楼 1#3#、宿舍楼 12#13#、食堂 8#、水泵房 18#、开闭所 19#，室外运动场及配套工程。	实训车间 5#	教学楼 4#、实训车间 6#、宿舍楼 15#、综合服务中心 21#，室外运动场及配套工程。	体育活动中心 10#、图文信息中心 11#、教学楼 2#，田径场及配套工程。	行政办公及会议中心 7#、食堂 9#、宿舍楼 16#，水系景观及配套工程。	
建设规模（万平方米）	12	0.55	9.3	9.2	6.8	37.85
总投资（亿元）	3.5	0.15	3.0	3.0	2.35	12

(二) 社湾校区基本建设工程

计划投入 1.18 亿元，建设 A 区立体停车场、管网规划与改造等 8 项工程。具体如下：

1. 建设 A 区立体停车场。改善校园环境并解决师生日益增长的机动车停车需求及解决校园停车安全问题，投入 470 万元建设 150 位立体停车场。后期如果场地调整，立体停车场可进行搬离调整避免重复建设及浪费。

2. 社湾校区管网规划及改造。因建设时间较早，社湾校区强弱电及水网缺乏整体规划，地下管网老化现象严重，楼宇线路混乱，缺乏相关标识，存在一定的安全隐患。拟计划投入 300 万元，对现有地下管网进行勘探、设计及逐年改造。

3. 社湾校区大门改造。提升校园形象，融合校园导视系统，统一建筑风格。2018 年投入 40 万元对 D 区大门进行改造，2019—2020 年投入 70 万元改造 A、B 区大门。

4. 学生宿舍维修改造。每年投入 200 万元用于宿舍维修改善学生宿舍住宿环境、新生宿舍翻新及宿舍文化建设。

5. 社湾校区学生宿舍空调电力专线改造，投入 300 万元。

6. 社湾行政办公楼装饰工程，投入 100 万元，逐年对办公楼进行装饰装修。

7. 社湾校区体育馆维修改造，投入 400 万，改造后体育馆可以作为大会场地使用。

8. 场地重新规划及调整。利用官塘校区建成启用，机电工程学院、汽车工程学院、财经与物流管理学院搬迁到官塘校区，艺术设计学院搬迁到社湾校区，以此为契机，遵照集中管理、技术相近、显现特色为基本原则，对实训室的整体布局进行系统规划。

根据学校发展规划，为便于使用部门管理及使用，在条件允许下尽可能将整体建筑移交给二级学院（部门）自主管理。

（三）精致化校园建设工程

接轨国际扩大视野，融入先进理念开展建设工作。以人为本提升校园环境，改善师生学习生活条件。对校园整体规划及设计，分阶段有序推进精致化校园建设工作。注重校园环境的内涵建设，结合学院特色开展项目设计及建设，营造特色校园文化环境。计划投入 9090 万元，建设以下 16 个项目。

A、基础设施完善项目

1. 建设柳州市职教展厅。展厅作为柳州职业教育宣传窗口，同时可成为我校师生学习生活一处重要基地。展厅占地约 2000 平方米，财政投入约 1000 万元建设职教展厅及多功能会议室。

2. B 区礼堂改造。投入 450 万元对旧礼堂进行翻新、吸音、座椅、灯光、音响改造，改造后同时可容纳 400-500 人使用，满足社会服务、演出、培训及学校大型集会需求。

3. 社湾学生宿舍电路标准化整改（三网融合）。引入专业网

络运营单位对电信、联通、移动三家运营商网络进行整合管理。对现有混乱网络线路统一规划，统一整改。

4. 老旧建筑外墙翻新。邀请专业设计单位对社湾校区建筑进行整体设计，融合校园建筑文化及统一建筑风格。

5. 社湾校区培训招待所改造。为解决非柳州籍贯青年教师住宿困难问题、便于引入外聘专家和吸引人才及开展社会培训服务，投入 500 万元对 15 号学生公寓进行标准化改造，完善设施改善住宿条件。

6. 厕所改造。人性化设计、加强节能管理完善并提升基础设施。逐年对老旧厕所进行施工改造，打造厕所文化形成校园名片。

7、投入 400 万元用于社湾校区体育馆改造。

B、实训基地改造项目

8. 素质教育基地改造。投入 500 万元，土地平整及园林改造约 3000 平方米，风雨球场 4000 平方改造。

9. 公共实训基地改造。每年投入 50 万元用于公共机房、语音室环境提升及文化建设。

10. 机电工程学院大楼公共空间改造 600 万元。

11. 汽车学院实训基地搬迁及改造 1050 万元。

12. 艺术学院实训基地改造，投入 980 万元用于德润楼、天工楼改造；

13. 其他二级学院实训室改造，每年投入 500 万元。

C、园林绿化工程

14. 社湾校区 A 区广场改造。投入 500 万元对该区域休闲、商铺、停车区进行重新规划，打造人性化互动园林广场。

15. 绿化养护及植物租赁。每年投入 50 万元对社湾及官塘校区进行绿植养护及植物租赁。

16. 休闲园林景观提升改造。投入 550 万元逐年开展工作，加强园林景观建设及园林文化建设，根据学院特点拟每年新建一处校园景观，同时因地制宜打造园林小品增加师生休闲活动空间。有序开展绿植管理工作，科普绿植知识制作绿植标识。

(三) 节能改造工程

十三五期间计划投入 1700 万元进行节能工程建设，包括建设建筑用能监测与控制系统、光伏发电系统、水电控管理系统等 6 个项目；投入 1025 万元对用能基础设施进行(基建)改造，包括陈旧地下水管网、宿舍及教室 LED 节能灯具、厕所改造、社湾 D 区二次供水设施。建设绿色校园、低碳校园，落实节能监控指标体系，加大节能减排宣传教育工作，全面建设节约型、花园式校园。

1. 节能项目建设

项目名称	2016 年		2017 年		2018 年		2019 年		2020 年	
	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度
建筑用能监测与控制系统建设(四期)	350	40% 完成社湾校区	0	50% 二期官塘校区 前期工作	200	60% 完成二期官塘校区	100	75% 完成三期官塘校区	200	100% 完成四期官塘校区
200KW 光伏发电	128	50% 完成 100KW	0	0	0	0	140	100% 完成 200KW		100%
新建太阳能路灯	0	0	0	20%完成采购前期	20	40% 完成社湾校区 30 盏	0	0	50	100% 完成官塘校区一期路灯更换
新能源汽车充电桩	0	0	0	20% 前期设计	15	80% 安装及验收	5	100% 校园卡刷卡收费		100%
太阳能湿度控制绿化浇淋系统							0	20% 完成设计	50	100% 完成采购与安装
水电控管理系统	30	完成学生宿舍热水系统一期采购, 完成官塘宿舍水电控系统一期	110	完成学生宿舍热水系统二期招标采购, 完成官塘宿舍水电控系统二期	100	完成社湾校区宿舍空调电控系统、官塘一期商铺水电控系统	120	完成社湾校区商铺水电控系统、宿舍水电网络自助查询系统	120	完成官塘二期商铺水电控系统、
合计	508		110		335		325		420	

2. 用能基础设施改造

项目名称	2016年		2017年		2018年		2019年		2020年	
	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度	投资 (万元)	进度
陈旧地下 水管网改 造	0	20% A区主管改 造前期工作	15	30% 完成社湾A 区主管	20	50% 完成社湾D区 主管网规划 及前期工作	50	80% 完成社湾D区 主管网改造	10	90% 完成部分老 建筑地下管 网改造
宿舍及教 室LED节能 灯具改造	20	10% 完成博闻楼	60	30% 完成A区 宿舍、思贤 楼	50	60% 完成所有宿 舍楼和体育 场馆	100	80% 完成图书馆及 教学实训楼	50	100% 完成所有教 学楼及办公 楼
厕所改造 (基建)	100	40% 完成学生宿 舍改造	100	60% 完成博闻 楼改造,部 分楼宇小 便池改造	100	80% 完成竞择楼、 文华楼厕所 改造	0	0	200	100% 完成行健楼 及其他老旧 厕所改造
D区二次供 水设施(含 基建)	0	10% 完成前期考 察	10	40% 完成改造 前期工作	140	90% 完成泵房建 设及设备安 装	0	100% 完成验收		
合计	120		185		310		150		260	

（四）设施设备资产采购工程

“十三五”期间计划设备预算采购总额 1.8 亿元，年均采购设备 3600 万元；其中教学科研仪器预算采购总额 1.6 亿元，年均采购 3200 万元。预计“十三五”学校资产总额达到 9.8 亿元。

改善现有教学条件，满足日益提高的教学资源需求。“十三五”期间官塘校区计划投入 2080 万元，新建或搬迁多媒体教室 130 间、机房 39 间、语音室 6 间，以满足 8500 名学生的教学实训要求；社湾校区计划投入 910 万元，从 2017 年开始逐渐更新老旧机房，之后每年更新 5-6 间机房计算机设备，逐步提高设备成新率，实现老旧机房设备梯次更新，至 2020 年使全校的的机房电脑使用年限控制在 7 年以下。

（五）后勤服务建设工程

1. 标准化食堂建设

（1）**推进明厨亮灶食堂建设工程。**根据自治区关于餐饮服务单位“明厨亮灶”工作和色标管理工作的要求，计划投入 1000 万元，统一部署学校社湾校区、官塘校区的食堂监控点，推进“明厨亮灶”工程和色标管理工作，使我校就餐师生不仅能够监控食堂后厨操作，更从硬件、软件上规范了我校食堂餐饮用具存放、尽可能地消除食品加工过程的安全隐患，尽全力让广大师生安全就餐、放心就餐。

(2) 建立以食品安全检查为核心的监控平台。按照国家对高校食堂相关规定和制度，根据学校日常食堂管理制度、食品安全检查标准、及相关奖惩办法，完善食堂操作规范和流程标准，细化实际操作要求，预计投入 20 万建设基于阿里云储存的实时监控平台，推进食品安全监督工作网络化、透明化、常态化建设。

2. 物业监控系统建设

计划投入 50 万建设“柳州职业技术学院物业监控系统”，提升综合监控和评估物业保洁、保安、绿化、宿管等服务能力。

3. 标准化宿舍改造工程

计划投入 1460 万元在 2020 年全面实现全部学生宿舍标准化、空调化。按照《全国高校标准化学生公寓创建指导标准》，逐年推进、分批投入对社湾校区的学生宿舍进行标准化改造。将每间宿舍住宿人数从原来的 10 人、8 人间经实地测量后调整为 6 人或者 5 人每间，并分批安装空调；在每个宿舍片区设置学生活动室、辅导员值班室等公共场所。

学校将从公共服务设施出发，通过一系列硬件投入（如节能开水机、自助洗衣机、整衣洁面镜、自助擦鞋机、自助吹风筒、校园晴雨伞、小型运动设施等），强化对第三方服务的日常监管，提升我校校园综合服务能力，建设平安、舒适的学习家园。

后勤服务工程计划表

主要项目	时间	目标	内容	投资额
标准化食堂建设	2016年	引入有实力的食堂服务方,经营官塘校区食堂一、二楼	完善官塘校区一、二楼食堂硬件建设	300万
	2017年	推进食堂明厨亮灶工程	做好明厨亮灶最后一步,将视频监控展现于就餐区域	100万
	2018年	提高食堂工作人员工作环境质量	完善社湾校区后厨掀风系统	200万
		推进食堂色标管理	用明显标识,规范食堂员工用具存放及操作习惯	
		引进浙大同力后勤集团食堂监控系统	引入先进地区食品安全监控系统	
	2019年	引入有实力的食堂服务方,经营社湾校区食堂四楼	完善社湾校区食堂四楼硬件建设	200万
		推进无水厨房管理。	对食堂设施设备进行改造	
	2020年	引入有实力的食堂服务方,经营官塘校区食堂三楼	完善官塘校区三楼食堂硬件建设	200万
引入有实力的食堂服务方,经营社湾校区食堂		更新社湾校区厨房设备		
		推进标准化厨房建设	用新的管理模式对更有实力的食堂经营方进行管理	
物业监控系统建设	2016年	引入官塘校区物业服务	保证官塘校区学生入驻后教学、生活秩序正常	
	2017年	引入社湾校区物业服务	保证新老物业平稳过渡	
	2018年	确定我校物业服务标准	确定我校后勤物业服务质量管理工程思路和流程	
	2019年	构建物业监管系统雏形	搭建物业监管平台(云储存)	50万
	2020年	完善物业监管系统	健全物业四大模块服务监控平台	
标准化宿舍改造工程	2016年	做标准化宿舍改造前期项目论证		
	2017年	完成127间(6人/间)宿舍标准化改造	采购762套组合床(含椅子)	180万
	2018年	完成243间(6人/间)宿舍标准化改造	采购1458套组合床(含椅子)	340万
	2019年	完成350间(5人/间)宿舍标准化改造	采购1750套组合床(含椅子)	410万
	2020年	完成450间(5人/间)宿舍标准化改造	采购2250套组合床(含椅子)	530万

（六）后勤制度建设工程

针对后勤管理部门制度不完善、管理基础薄弱的实际情况，计划在“十三五”期间完成新建各项管理制度与流程 46 项，修订管理制度与流程 16 项。清单详见附件 2、附件 3。

五、保障措施

（一）深化后勤改革

正确处理高校后勤改革、发展、稳定的关系，坚持高校后勤社会化方向，调动后勤员工的主动性和积极性，统筹兼顾，积极稳妥、分步实施后勤服务社会化，十三五期间拟将绿化、网络维护、机房设备维护、学生宿舍部分空调、教学办公区域空调服务向社会外包。

（二）积极筹措资金

拓宽融资渠道，努力争取各级财政专项资金支持，争取社会力量投入；学校将各项建设工程、设备设施采购项目纳入年度预算，确保各项建设任务顺利实施。

（三）加强队伍建设

加强后勤人才队伍建设。开展后勤人员岗位职责核定工作，实现人力资源科学合理配合；根据后勤管理岗和专业技术岗位的实际需求和标准要求，配齐配强后勤保障监管队伍，提升后勤监管力量 and 水平；加大干部培养交流力度，推动轮岗交流，调整管理人员结构，提升服务能力和服务质量。

(四) 强化文化建设

以创建“绿色、节俭、和谐、敬业、自律”的后勤文化为目标，深入开展党风廉政建、文化建设工作，全员参与，发挥后勤员工敬业奉献的精神，开拓创新、团结协作，不断提升后勤队伍的凝聚力和影响力。

附件：1. 基建任务表

2. “十三五”后勤处需要制订的制度及相关流程：

- 1) 柳州职业技术学院零星工程派工流程
- 2) 柳州职业技术学院零星工程监理流程
- 3) 柳州职业技术学院绿化管理流程
- 4) 柳州职业技术学院绿植养护管理办法
- 5) 柳州职业技术学院节能管理等制度
- 6) 柳州职业技术学院基建施工项目会签流程
- 7) 柳州职业技术学院资产管理员工工作手册
- 8) 柳州职业技术学院特种设备管理办法
- 9) 电梯应急救援预案
- 10) 大宗设备政府采购—公开招标、竞争性谈判
采购流程
- 11) 零星政府采购—政府协议、定点采购流程
- 12) 学校询价采购流程

- 13) 市场询价采购流程
- 14) 资产验收入库流程
- 15) 资产移交流程
- 16) 资产处置流程
- 17) 绿化管理流程
- 18) 废旧物资回收流程
- 19) 柳州职业技术学院多媒体教室管理员岗位职责
- 20) 柳州职业技术学院语音室管理员岗位职责
- 21) 柳州职业技术学院公共计算机房管理员岗位职责
- 22) 柳州职业技术学院管理员助理（勤工助学）
岗位职责
- 23) 柳州职业技术学院多媒体教室、机房、语音
室设备管理制度
- 24) 柳州职业技术学院信息化设备维修用工具、
耗材管理制度
- 25) 柳州职业技术学院关于在公共计算机房、语
音室、多媒体教室安装教学软件的管理规定
- 26) 柳州职业技术学院行政办公用计算机维修工
作流程
- 27) 柳州职业技术学院网络维修工作流程
- 28) 柳州职业技术学院重大活动设备保障工作流程

- 29) 柳州职业技术学院关于成立食品安全工作领导小组的通知
- 30) 柳州职业技术学院食堂安全责任书
- 31) 柳州职业技术学院食堂奖惩管理办法
- 32) 柳州职业技术学院食物中毒应急预案
- 33) 柳州职业技术学院食物中毒应急预案图
- 34) 柳州职业技术学院食物中毒报告制度
- 35) 柳州职业技术学院食品卫生管理规定
- 36) 柳州职业技术学院食堂炊事人员健康检查及患病调离制度
- 37) 柳州职业技术学院炊事人员个人卫生管理制度
- 38) 柳州职业技术学院食堂管理员岗位卫生责任制
- 39) 柳州职业技术学院炊事人员卫生知识培训制度
- 40) 柳州职业技术学院餐具消毒岗位卫生责任制
- 41) 柳州职业技术学院餐具清洗消毒管理制度
- 42) 柳州职业技术学院食堂卫生管理制度
- 43) 柳州职业技术学院门面考核办法
- 44) 柳州职业技术学院第三方服务考核办法
- 45) 二柳州职业技术学院次供水泵房岗位制度
- 46) 柳州职业技术学院配电室规章制度

3. “十三五”后勤处需要修订的制度及相关流程：
- 1) 柳州职业技术学院中小型基建及维修项目管理程序
 - 2) 柳州职业技术学院采购管理办法
 - 3) 柳州职业技术学院资产管理办法
 - 4) 柳州职业技术学院大型精密贵重仪器管理条例
 - 5) 柳州职业技术学院仪器设备、家具损坏丢失赔偿办法
 - 6) 柳州职业技术学院电梯使用管理办法
 - 7) 柳州职业技术学院节能降耗管理规定
 - 8) 柳州职业技术学院多媒体教室管理制度
 - 9) 柳州职业技术学院语音室管理制度
 - 10) 柳州职业技术学院计算机房管理制度
 - 11) 柳州职业技术学院多媒体教室使用申请流程
 - 12) 柳州职业技术学院语音室使用申请流程
 - 13) 柳州职业技术学院公共计算机房使用申请流程
 - 14) 柳州职业技术学院食堂管理办法
 - 15) 柳州职业技术学院物业考核办法
 - 16) 柳州职业技术学院门面使用协议

基础设施完善项目	2820										
柳州市职教展厅	1000					1000					
B区礼堂改造	450					450	完成				
社湾学生宿舍电路标准化整改（三网融合）	50					50	相关配套				
老旧建筑外墙翻新	280					140	德润楼、海纳楼外墙翻新	60	德馨楼墙翻新	80	思贤楼、达理楼墙翻新
社湾校区培训中心改造	500					500	完成15#、0#宿舍改造				
厕所改造	540	100	学生宿舍厕所	180	博闻楼、竞择楼	100	文华楼、德润楼	80	达理楼、思贤楼	80	图书馆
（实训基地建设）	5070										
社湾素质教育基地改造	500					400	完成一期	100	完成二期		
公共实训基地改造	250	50	改造及文化建设	50	改造及文化建设	50	改造及文化建设	50	改造及文化建设	50	改造及文化建设
机电工程学院改造	600					450	公共空间改造及文化建设	100	实训室改造	50	实训室改造

